

## ***ESSEC Accounting and Management Control Department***

### **I. Introduction**

One of the main objectives of the ESSEC Accounting and Management Control Department is the creation of knowledge through high-quality original academic research. This emphasis on research is visible in all the spheres of academic life:

- \* Submission and publication of high-impact articles in the best academic journals;
- \* Teaching to doctoral level and dissertation supervision;
- \* Academic seminars and conferences where top international researchers present and discuss their latest work.

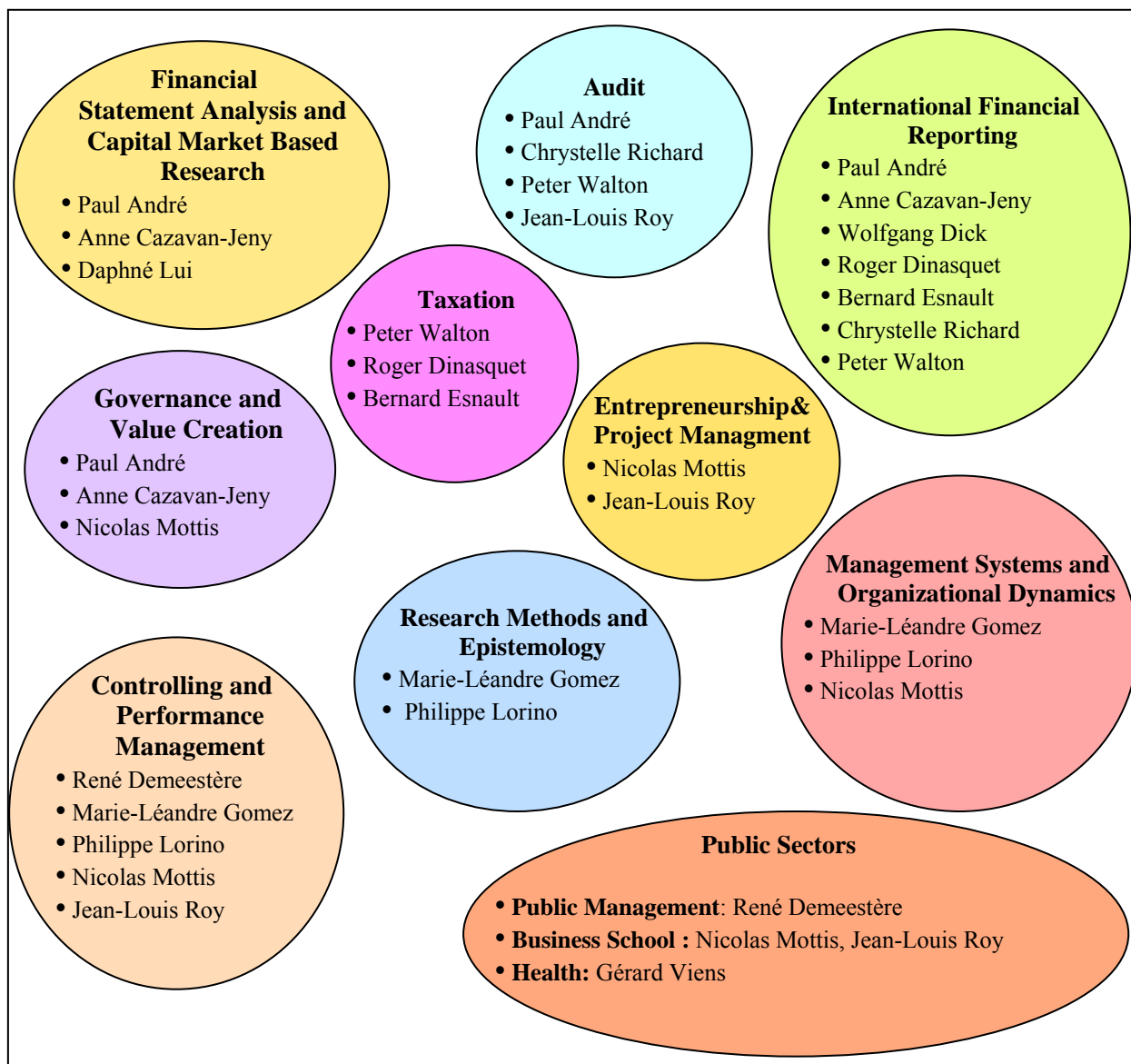
The Department's research work is fundamental and underpins the excellence of its teaching. Research contributes to the provision and development of a sound education for our students, building on the most advanced bodies of theoretical and empirical knowledge and the most modern methodological tools.

### **II. Research areas**

The Department faculty team is highly-skilled specialists in key areas of Finance. The main research areas are:

- A. International Financial Reporting
- B. Financial Statement Analysis and Capital Market Based Research
- C. Audit
- D. Governance and value creation
- E. Taxation
- F. Controlling and Performance Management
- G. Public Sectors
  - a. Public Management
  - b. Business School
  - c. Health
- H. Management Systems and Organizational Dynamics
- I. Research Methods and Epistemology
- J. Entrepreneurship & Project Management

Figure 1 summarises the Department faculty research profiles. An alphabetical list of faculty members is contained in **Appendix 1**.



**Figure 1. ESSEC Accounting and Management Control Department Faculty Research Profiles**

## **A. International Financial Reporting**

This area encompasses a wide range of subjects within the field of financial reporting. The main clusters are (a) the process of setting International Financial Reporting Standards, the political context, the application of IFRS and the monitoring of that application; (b) international convergence, the process, the economic context and the practical significance of convergence; (c) the content of the reports of multinational companies; and (d) comparative international accounting.

**Researchers:** Paul André, Anne Cazavan-Jeny, Wolfgang Dick, Roger Dinasquet, Bernard Esnault, Chrystelle Richard, Peter Walton.

## **B. Financial Statement Analysis and Capital Market based Research**

This research area studies the impact of financial information on economic and financial performance. It is mainly based on two theoretical foundations, agency theory and signalling theory. The Department's work focuses more specifically on association studies on public financial information and market based valuation of companies (value relevance studies), on public financial information about intangibles and on earnings management.

**Researchers:** Paul André, Anne Cazavan-Jeny, Daphné Lui.

## **C. Audit**

Relying initially on an examination of the financial statements in order to detect possible errors and frauds from managers, auditing is today focusing on multiple fields as human resources or environment. This rise in social visibility gives place in the Department to various types of research projects. Research works focus on the notion of audit quality or explore the audit market.

**Researchers:** Paul André, Chrystelle Richard, Jean-louis Roy, Peter Walton.

## **D. Governance and Value Creation**

This research area covers corporate governance methods and their consequences for economic and financial performance. The Department's work focuses more specifically on the efficiency of different control structures and their distribution between the actors concerned (supervisory boards, management, shareholders); analysis of the impact of various management compensation methods on managerial behaviour; and the relationship between ownership structure (widely held firms, family firms), the relationship between governance mechanisms and corporate restructuring (mergers acquisitions, divestitures); the different criteria of value creation and the influence of investors of the firm's management tools .

**Researchers:** Paul André, Anne Cazavan-Jeny, Nicolas Mottis.

## **E. Taxation**

Research interest in this area relates to studies of the impact of taxation upon financial reporting, comparative studies of tax systems, tax planning by multinational companies and the use of tax havens.

**Researchers:** Roger Dinasquet, Bernard Esnault, Peter Walton.

## **F. Controlling and Performance Management**

Controlling is a major function of the firm, at the center of changes in the last 20 years. Research in this area focuses on the important transformations of the function: starting from the need for economic interpretation and evaluation of corporate activities (value creation), control evolves towards the deployment of strategy into operations, the definition of improvement plans, and the understanding of performance drivers. Owing to such evolutions, research must rethink the traditional tools and methods of control (multidimensional performance measurement, beyond accounting and financial dimensions; identification of performance drivers; questioning planning approaches; cross-functional process performance) and its practices (involvement of operations managers; connection with strategic analysis; improved cooperation of vertical functions).

**Researchers:** René Demeestère, Marie-Léandre Gomez, Philippe Lorino, Nicolas Mottis, Jean-Louis Roy.

## **G. Public Sector**

### **a. Public Management**

This area encompasses different aspects of “New Public Management” implementation:

- changes in accounting and budgetary systems
- management by objectives and contracts
- implementation of management control processes and tools (management accounting, scorecards...)
- processes management

**Researchers :** René Demeestère.

### **b. Business School**

The higher education sector is changing rapidly in most parts of the world : effects of the European Bologna process, emergence of accreditations, growing competition between business schools, tensions on the faculty job markets, etc. Based on direct involvements in some national and international key institutions of the field, the works in this domain focus on the analysis of these evolutions and their consequences on academic institutions.

**Researchers:** Nicolas Mottis, Jean-Louis Roy.

### **c. Health**

The sector of health plays a crucial role in our economy, that it is on the level of the drug company, the level of the organizations providing care, or of the organizations of financing and assumption of responsibility of the health expenditure. In order to answer to the market needs and to better prepare the career of the ESSEC wishing to be directed in this field, the ESSEC created ESSEC Health Chair.

**Researchers:** Gérard Viens.

## **H. Management Systems and Organizational Dynamics**

Practitioners as well as researchers view variable and at times contradictory roles for management tools and systems in organizational change: they would trigger change, or stop it, or determine it, or prove to be completely powerless about it, they would ensure its diffusion to the whole organization, or it would distort it... Theories to analyze the role of systems – found in management sciences, in the philosophy of techniques or in social sciences, are numerous and can inspire quite divergent conceptual views and practical conclusions. Research in this area tries to explain the conditions under which management systems are designed and used, and their impact on practices. They do not focus on the technical characteristics of tools, trying to follow the general trend of organizations studies towards “practice-based studies”.

For the research in Management Control, particularly for the area “Management Systems – Organizational Dynamics”, it is fundamental to achieve longitudinal in-depth studies of management tools in change situations. Such studies often provide the basis for Ph. D. projects; they allow reaching the transformation of control practices, beyond the formal observation of management systems. Examples can be mentioned: “organizational impacts of ERP implementation – the case of electricity utility EDF”, the “organizational factors of work safety in the construction industry – case of Vinci group”, or “the use of key figures and its impact on activity – The case of Pontoise hospital”.

**Researchers:** Marie-Léandre Gomez, Philippe Lorino, Nicolas Mottis.

## **I. Research Methods and Epistemology**

Epistemic questions and research approaches play a key role in scientific process. They still need to be studied and developed. We focus on qualitative research and more specifically in longitudinal approaches that question the interactions between the researcher and the empirical field. We are particularly interested in how knowledge emerges in non positivist approaches, mostly pragmatist and constructivist approaches.

**Researchers:** Marie-Léandre Gomez, Philippe Lorino.

## J. Entrepreneurship & Project Management

The management of projects raises a series of specific issues: evolving organization over time, mobilization of multiple skills, need to design a management system that can deal with many uncertainties, etc. Research in this area mostly covers the management of projects in high technology environments: information systems, engineering in the automotive industry, life sciences. They address the issues of projects management in existing firms as well as those of entrepreneurial projects with the objective to start a new venture.

**Researchers:** Nicolas Mottis, Jean-louis Roy.

**Appendix 2** contains a non-exhaustive list of some of the articles published in each area by Department faculty over the last few years.

## III. Research Seminars

The Accounting and Management Control Department, in conjunction with the ESSEC Research Center, organises research seminars bringing together the best international researchers in Accounting and Management Control. The aim is to encourage contact between ESSEC faculty members and their fellow researchers from a diverse range of institutions, to promote exchange on academic research and discuss the most recent advances. These seminars also provide a very important forum for doctoral students, giving them the opportunity to discuss their research work with experts in their respective fields.

39 seminars were organised over the period 2000-2008, and **Appendix 4** provides the full list of guest researchers. All details of the coming seminars and archives of past seminars can be consulted on the ESSEC website at the following address: <http://www.essec.fr/corps-professoral/departements/seminaires/comptabilite-controle-de-gestion>

Moreover, the Accounting and Management Control Department is deeply involved in the academic world. We have in particular organised:

- the 2008 annual congress of the AFC (French-speaking Accounting Association).
- organization of Cerisy symposium « Knowledge, activity, organization » in September 2003.
- organization of subtheme 7 « Waltzing with the pragmatists » of EGOS 2007 conference in Vienna (Austria)
- organization of subtheme28 « Creativity and innovation as everyday experience: Pragmatist perspectives » of EGOS 2009 conference in Barcelona.

## IV. Ph. D. Programs

- \* **PhD in Accounting and Auditing.** The ESSEC PhD program in accounting and auditing is devoted to training doctoral candidates to conduct research at the highest level on questions dealing with the role of accounting information in an ever changing economic environment. The PhD program in accounting and auditing is broadly based and offers interdisciplinary training in order to apply basic knowledge from the various fields of business studies to address a variety of accounting and auditing issues.

Research in accounting and auditing attempts to address a large spectrum of questions including the impact of accounting information on financial market participants and other users, the problems of information asymmetries among managers and users and the effects of managerial discretion, the structure of incentive and monitoring systems, the difficulties in reporting on increasingly complex financial transactions and instruments and their valuation effects, the convergence of national financial reporting systems towards an international standard of reference and its impact on capital markets, the role of auditing and the economic effects of regulation of accounting information, among other issues.

- \* **Management track.** CPT Department achieves four elective courses in the Ph. D. "Management" concentration:
  - \* Strategic Control and Performance
  - \* Management Accounting and Organization Change
  - \* Management control as a technical mediation of activity,
  - \* Social and psychological Approaches in Management Accounting Research.

In addition the department intervenes in courses "Epistemology", "Qualitative Research Method", "Strategy Process" and in the seminar "Analyzing Published Research" of the Ph. D.

### \* **Doctoral theses already defended**

#### **Philippe LORINO**

- **Aziza Laguecir** (ESSEC doctoral program): « For a semiologic approach of Target Costing dynamics: application to French manufacturing industry »
- **Frank Billot** (ESSEC doctoral program): « Contribution to the study of the organization of collective action. About competence as the intelligence of situations » (field: iron and steel group Arcelor)
- **Anja Kern** (ESSEC Ph. D.): « The use of key figures and its impact on activity – The case of Pontoise hospital »
- **Yves Habran** (Paris X University): « The role of management systems in the dynamics of activity system – the case of performance indicators in the sales department of bank SNVB »

- **Bernard Blanc** (Paris X University): « Impact of management systems on activities : the case of the *plan stratégique de patrimoine*, a meaning making tool for social housing agencies »

**\* Doctoral theses in progress**

**Philippe LORINO**

- **Damien Mourey** (IAE Paris) : « Circular control. A socio-organisational approach of the control of inter-firm strategic relations in the mass-distribution industry» (field: Carrefour group)
- **Benoît Tricard** (ESSEC Ph. D.): « Organizational factors of risk and collective activity in the building and civil engineering industry. The case of Vinci group. »
- **Diane-Laure Arjaliés** (ESSEC Ph. D.): « Evaluation process of socially responsible investment and collective learning. The MACIF case. »

## V. Other Teaching Activities

The Accounting and Management Control Department offers a wide range of courses in the following tracks:

**\* Accounting and Financial Management Track**

This track helps students prepare for roles linked to the finance function of large firms or financial analysis in banks or in investment firms.

**\* Reporting and Financial Analysis track**

This track aims to train students for the profession of financial communication positions in listed companies and to profession of financial analyst in the banking sector.

**\* Audit track**

This track aims to training to profession of auditor in general and positions of financial auditor in particular. Students who would like to go further in this way have to know a specific diploma exists and allows to obtain exemptions for DSCG.

**\* Management Control and Organization track**

This track helps students prepare for professions linked to management control, project management, organization and management consulting.

**\* Financial Reporting ESSEC KPMG Chair**

The year 2005 marked a new stage in the area of financial information reporting with the adoption of International Financial reporting Standards (IFRS) for firms soliciting the use of savings by the general public in European Union countries and in a wild range of over countries in the world. In the context, ESSEC has decided to create a Financial Reporting Chair, in partnership with KPMG, in order to accompany

financial information professionals (notably, firms, auditors and analysts) in their comprehension of this new reference system.

The ESSEC KPMG Financial Reporting Chair objective is to be a center of expertise on the application of IFRS standards and new accounting principle. To achieve those ends, the chair has set three objectives:

Create a place for discussion between standard official and firms,

Trained students who wish to become audit experts,

Create a research center on IFRS standards, to work on the upstream and downstream application of norms.

\* **GFC Master**

Our specialist Masters' program in Financial Management and Control aims to prepare managers in the finance function to have a strategic perspective and to take on key tasks in an international context. These include: management of a centre of responsibility, management of cost and performance, management of finance and investment and mastery of accounting and financial information.

\* **1 year Control Program**

The main objective of this program is how to drive the change, how to motivate the managers and how to control the couple cost/value by deploying strategy in the daily action and keeping into account the feedback of the experiments.

This program gives the principal tools in Finance, Management Accounting and Management Control.

In addition to full-time faculty members, the Department calls on the skills of Teaching Professors, Visiting Professors, and Part-time Lecturers with recognised expertise in their teaching fields. **Appendix 5** lists all these professors and lecturers in alphabetical order.

## **VII. Editorial activities**

### **Paul André**

Associate editor of "Journal of Business Finance & Accounting" and Member of the editorial board of, "Finance, Contrôle, Stratégie" and Contemporary Accounting Research". Scientific committee member of Congrès de l'Association Française de Comptabilité, Cergy, Mai 2008; French Finance Association (AFFI) December 2007 International Conference, Paris; 6<sup>th</sup> Int'l Conference on Governance, Bordeaux, June 2007 ; AFFI December 2006 International Conference Paris, Northern Finance Association meetings, Montréal, September 2006; AFFI June 2006 Conference; 5<sup>th</sup> Int'l Conference on Governance, Strasbourg, June 2006; AFFI December 2005 International Conference Paris; AFFI December 2004 Conference Paris; 3<sup>rd</sup> Int'l Conference on Governance, Montreal June 2004; Canadian Academic Accounting Association (CAAA) Conference, Montreal, June 2002. Reviewer for *British Journal of Management*, *Financial Management and Accountability*, *Canadian Journal of Administrative Sciences*, *Gestion – revue internationale de gestion*, *The Journal of Accounting Case Research*, *Canadian Accounting Perspectives* and *Revue Internationale PME*. Research committee member CAAA, 2002-03 and 2003-04.

### **Anne Cazavan-Jeny**

Member of the editorial board of « Accounting in Europe » and « International Journal of Managerial and Financial Accounting » (IJMFA).

### **René Demeestère**

Member of the editorial board of « politiques et management public » ; Member of the scientific committee of « Chartered Institute of Management Accounting » (CIMA, Londres) and administrator of the « Institut de Management Public » (Paris) .

### **Wolfgang Dick**

Member of the reading committee of « Journal of Risk Management ».

### **Marie-Léandre Gomez**

Member of the reading committee of « Organization ».

### **Philippe Lorino**

Member of the scientific committee of « Finance, Contrôle, Stratégie », de « Comptabilité, Contrôle, Audit », de la « Revue française de Gestion ».

### **Chrystelle Richard**

Member of the Scientific Committee of the Annual Conference of the European Accounting Association (EAA), Auditing and Corporate Governance area, 2008 and 2009.

### **Peter Walton**

Editor of « Accounting in Europe » and member of reading committee of « European Accounting Revue », « Comptabilité, Contrôle Audit », « Accounting History » and « The International Journal of Accounting ».

## VIII. Contacts

For more information, please visit the Accounting and Management Control Department's website at <http://www.essec.fr/corps-professoral/departements/comptabilite-controle-de-gestion>, which also has detailed biographies of faculty members.

The Department assistants Sophie Gesland ([gesland@essec.fr](mailto:gesland@essec.fr)), Sylvie Heumez ([heumez@essec.fr](mailto:heumez@essec.fr)), and Sylvia Poquet ([poquet@essec.fr](mailto:poquet@essec.fr)) will also be pleased to answer any questions you may have.

ESSEC Accounting and Management Control Département  
Avenue Bernard Hirsch  
95021 Cergy-Pontoise  
France  
Tel : 0(033)1 34 43 32 07  
Fax : 0(033)1 34 43 28 11

## Appendix 1. Department Research Faculty Members

**Paul André** Ph.D., School of Accountancy, Waterloo University, Canada.

<http://www.essec.fr/professeurs/paul-andre>

**Pierre Bonneault** DEA en Sciences de Gestion, Université Paris XII.

<http://www.essec.fr/professeurs/pierre-bonneault>

**Anne Cazavan-Jeny** Doctorat en Sciences de Gestion, Groupe HEC.

<http://www.essec.fr/professeurs/anne-cazavan-jeny>

**René Demeestère** DEA ès Sciences de Gestion.

<http://www.essec.fr/professeurs/rene-demeestere>

**Wolfgang Dick** Doctorat ès Sciences de Gestion, Université Paris XII.

<http://www.essec.edu/faculty/wolfgang-dick>

**Roger Dinasquet** Doctorat de Gestion, Université Paris XII-Val-de-Marne.

<http://www.essec.fr/professeurs/roger-dinasquet>

**Bernard Esnault** DES Droit des Affaires.

DECS.

<http://www.essec.fr/professeurs/bernard-esnault>

**Marie-Léandre Gomez** Doctorat en Sciences de Gestion, Université Paris X, Nanterre.

<http://www.essec.fr/professeurs/marie-leandre-gomez>

**Michel Gordin** Ingénieur ISEP (Institut Supérieur d'Electronique de Paris)

Licence ès Sciences Economiques option Gestion des

Entreprises, Université Paris I.

**Philippe Lorino** Graduate of Paris Ecole Polytechnique

Graduate in engineering of Ecole des Mines de Paris

Doctorat ès Sciences de Gestion, Université Paris XII.

<http://www.essec.fr/professeurs/philippe-lorino>

**Daphné Lui** Ph.D. in Accounting, London Business School.

**Nicolas Mottis** Doctorat de l'Ecole Polytechnique – Spécialité Economie.

<http://www.essec.fr/professeurs/nicolas-mottis>

**Chrystelle Richard** Doctorat en Sciences de Gestion, Université Montpellier II.

<http://www.essec.fr/professeurs/chrystelle-richard>

**Jean-Louis Roy** Institut d'Etudes Politiques de Paris.

<http://www.essec.fr/professeurs/jean-louis-roy>

**Peter Walton** Ph.D., London School of Economics.

<http://www.essec.fr/professeurs/peter-walton>

### **Professeur Emérite**

**Gérard Viens** CBE, Northwestern University.

<http://www.essec.fr/professeurs/gerard-viens>

## Appendix 2. Examples of papers written by the Accounting and Management Control Department research faculty, by research area

### A- International Financial Reporting

**P. André**, "Incentives for the consolidation of finance subsidiaries: evidence from France", avec D. Cormier, E. Charles-cargnello. *International Journal of Accounting, Auditing and Performance Evaluation*, janv. 2004, Vol. 1, Numéro 2, p. 164-182

**P. André**, "A descriptive analysis of the effects of divergent methods of accounting for R&D and production costs: The case of the international aerospace industry", avec D. Cormier. *Comptabilité Contrôle Audit*, mai 2002, Vol. 8, Numéro 1, p. 335-356

**A. Cazavan-Jeny**, « IFRS 1 : il faut que tout change pour que rien ne change » (avec T. Jeanjean) *Comptabilité-Contrôle-Audit*, à venir en 2008.

**A. Cazavan-Jeny**, "Earnings Management and Value Relevance During the Mandatory Transition from Local GAAPs to IFRS in Europe" (avec V. Capkun, T. Jeanjean, L. Weiss). SSRN, 1125716, avr. 2008.

**A. Cazavan-Jeny**, "International Accounting Disharmony : The case of Intangibles", avec H. Stolowy. *Accounting, Auditing & Accountability Journal*, janv. 2001

**A. Cazavan-Jeny**, *Les normes IFRS renforceront-elles la qualité de l'information comptable sur la R&D ?*. In: *L'art de l'innovation*. Paris (France): L'Harmattan, 2007, p. 177-186

**W. Dick**, *Comptabilité financière en IFRS*. (avec F. Missonier-piera). Paris (France) : Pearson Education, 2006

**W. Dick**, *Dictionnaire comptable français-allemand-français*. (avec J. Boelcke, A. Burlaud.). : Chotard éditeurs, 1993

**W. Dick**, "The IASB Agenda -A Moving Target", avec P. Walton. *Australian Accounting Review*, juil. 2007, Vol. 17, Numéro 42, p. 8-17

**W. Dick**, "Les IFRS dans l'enseignement de la comptabilité : challenge ou opportunité ?", *Les IFRS en pratique*, juin 2007, Numéro hors-série n° C7, p. 72-75

**W. Dick**, "La norme IFRS ? Quelle incidence pour l'immobilier d'exploitation ?", *Immobilier & Services*, mai 2005, Numéro 3, p. 26-27

**W. Dick**, "Les provisions pour risques et charges en France et en Allemagne à la lumière des évolutions internationales récentes", avec E. Eberhartinger. *Comptabilité Contrôle Audit*, mai 2002, Vol. 2002, Numéro Numéro spécial

**W. Dick**, "Ansatz, Bewertung und Analyse von Rückstellungen in Frankreich und Deutschland vor dem Hintergrund Internationaler Entwicklungen", avec E. Eberhartinger. *Comptabilité Contrôle Audit*, mai 2002, Numéro Numéro spécial

**W. Dick**, "Conformité aux normes comptables internationales : comparaison franco-allemande", avec P. Walton. *Revue Française de Comptabilité*, déc. 2001, Numéro 339

**W. Dick**, "Planspiele im Sprachunterricht als Vorbereitung auf wirtschaftliches Handeln", *Nouveaux Cahiers d'allemand*, janv. 1994, p. 179-186

**W. Dick**, *Les innovations imposées par les IFRS : ce que le nouveau référentiel a changé*. In: *L'art de l'innovation* (avec F. Missonier-piera). Paris (France) : L'Harmattan, 2007, p. 187-192

**W. Dick**, *La diffusion de normes comptables internationales*. In: Plihon D., Ponsard J.P.. *La montée en puissance des fonds d'investissement. Quels enjeux pour les entreprises ?* (avec P. Zarlowski). Paris (France) : La Documentation Française, 2002

**R. Dinasquet**, "Métiers de la comptabilité et offres d'emplois", *Revue Française de Comptabilité*, mai 1996, Numéro 278, p. 52-57

**R. Dinasquet**, "Approche du modèle comptable chinois", *Cahiers Internationaux de la Comptabilité (Les)*, janv. 1992, Numéro 6, p. 45-53

**R. Dinasquet**, *Obligations non financières*. In: Wolfgang Dick et Franck Missonier-Piera. *Comptabilité financière en IFRS*. Paris (France) : Pearson Education, 2006, p. 101-131

**B. Esnault**, *Comptabilité financière*. (with C. Hoarau). 3ème édition. Paris (France) : PUF, 2005

**B. Esnault**, *La Comptabilité financière*. (with R. Dinasquet). 1<sup>ère</sup> édition. Paris (France) : PUF, 2008, collection Que Sais-Je

**B. Esnault**, *Le bilan de l'entreprise*. Paris (France) : Presses Universitaires de France, 1993

**B. Esnault**, *Comptes des groupes*. In: DICK W., MISSONIER-PIERA F.. *Comptabilité financière en IFRS*. Paris (France) : Pearson Education, 2006

**B. Esnault**, *L'information comptable et financière*. In: BOUCHIKHI H.. *Invitation au management*. Paris (France) : Presses Universitaires de France, 2001

**C. Richard**, « Anthony G. Hopwood : la comptabilité en action », In: *Les Grands Auteurs en Comptabilité*., Editions EMS, Dir. Colasse B., 2005, p. 255-272.

**P. Walton**, *La comptabilité anglo-saxonne*. 3ème édition. : La découverte, 2008

**P. Walton**, *The Routledge Companion to Fair Value and Financial Reporting*. : Peter Walton, 2007

**P. Walton**, *Global Financial Accounting and Reporting*. (avec W. Aerts). Londres (Royaume-Uni) : Thomson Learning, 2006

**P. Walton**, *International Accounting*. (avec A. Haller, B. Raffournier). 2ème édition. ( ) : Thomson Learning, 2003

**P. Walton**, *La comptabilité anglo-saxonne*. 2ème édition. Paris (France) : La découverte, 2001

**P. Walton**, *Financial Statement Analysis*. London (Grande-Bretagne): Business Press. Thomson Learning, 2000

**P. Walton**, *International Accounting*. (avec A. Haller, B. Raffournier). ème édition. ( ) : London International Thomson Publishing, 1998

**P. Walton**, *Comptabilité internationale*. (avec A. Haller, B. Raffournier). ème édition. Paris (France) : Vuibert, 1997

**P. Walton**, *International Stock Exchange Listing*. London (Grande-Bretagne) : Financial Times Financial Publishing, 1996

**P. Walton**, "The IASB Agenda -A Moving Target", avec W. Dick. *Australian Accounting Review*, juil. 2007, Vol. 17, Numéro 42, p. 8-17

**P. Walton**, "Quel financement pour l'IASB ?", *Les IFRS en pratique*, juin 2007, Numéro Hors-série n° C7, p. 76-77

**P. Walton**, "Le cadre conceptuel : une ancienne querelle", *Revue Française de Comptabilité*, févr. 2007, Numéro Février 2007, p. 5-5

**P. Walton**, "Fair value and executory contracts: moving the boundaries in international financial reporting", *Accounting and Business Research*, déc. 2006, Vol. 36, Numéro 4, p. 337-343

**P. Walton**, "Got your number", *Quality World*, nov. 2006, Numéro November 2006, p. 23-26

**P. Walton**, "Creating a supranational institution: the role of the individual and the mood of the times", avec C. Bocqueraz. *Accounting History*, août 2006, Vol. 11, Numéro 3, p. 271-288

**P. Walton**, "Boardroom battles", *Financial Regulator (The)*, mars 2006, Vol. 10, Numéro 4

**P. Walton**, "La convergence IASB-FASB et ses implications", *Revue Française de*

*Comptabilité*, sept. 2005, p. 10-12

**P. Walton**, "International financial statement analysis", *The Blackwell Encyclopedia of Management*, janv. 2005, Vol. 1, p. 255-260

**P. Walton**, "Le processus d'élaboration des normes internationales", *La Revue du financier*, janv. 2004, p. 18-24

**P. Walton**, "IAS 39: where different accounting models collide", *Accounting in Europe*, janv. 2004, p. 5-16

**P. Walton**, "La normalisation comptable internationale : origine, pratique et enjeux", *Revue française de gestion*, nov. 2003, p. 21-32

**P. Walton**, "Dancing with Dinosaurs", *Accounting & Business*, mars 2003

**P. Walton**, "Shattering Complacency: Building Trust", *Accounting & Business*, oct. 2002

**P. Walton**, "Norwalking on Egg Shells", *Accounting & Business*, oct. 2002

**P. Walton**, "The Trouble with Comprehensive Income", *Accounting & Business*, sept. 2002

**P. Walton**, "Accounting Principles or Anti-abuse Rules?", *Accounting & Business*, juil. 2002

**P. Walton**, "To Boldly Go.....", *Accounting & Business*, mai 2002

**P. Walton**, "Oh to be Inconsistent, Now that Winter's Here", *Accounting & Business*, févr. 2002

**P. Walton**, "From Newsletter to Academic Journal: Creating the European Accounting Review", avec A. Loft, A. Jorissen. *European Accounting Review*, janv. 2002, Vol. 11, Numéro 1

**P. Walton**, "Conformité aux normes comptables internationales : comparaison franco-allemande", avec W. Dick. *Revue Française de Comptabilité*, déc. 2001, Numéro 339

**P. Walton**, "Tin Hat Time at the IASB?", *Accounting & Business*, sept. 2001

**P. Walton**, "Oh, No! It's that Value Thing Again", *Accounting & Business*, juil. 2001

**P. Walton**, "Fighting Talk and the New IASB", *Accounting & Business*, juin 2001

**P. Walton**, "Plan comptable ? Yes, Please", *Revue Française de Comptabilité*, janv. 2001, Numéro 329

**P. Walton**, "Harmonisation and Cultural Obstacles: International Accounting Standards in Switzerland and the UK", *Accounting*, mai 2000, Vol. 52, Numéro 5

**P. Walton**, "Accounting in Developing Countries: Challenges for the 21st Century", *United Nations: International Accounting and Reporting Issue: 2000 Review*, janv. 2000

**P. Walton**, "The Impact of Government on Company Cash Flows in France and the UK", avec M. Messina. *Journal of International Accounting, Auditing and Taxation*, janv. 1998, p. 273-293

**P. Walton**, *What kind of financial literacy do employee representatives need ?*. In: STOREY J.. *Adding Value through Information and Consoltation*. London : Palgrave, 2005

**P. Walton**, *Bouleversement des frontières en comptabilité financière*. In: BURLAUD & LAND. *Mélanges en l'honneur du Professeur Jean-Claude Scheid*. Paris : CSOEC, 2005

**P. Walton**, "France" In: *European Accounting Guide* (avec J. Scheid). : Aspen Press, 2003

**P. Walton**, *International Finance and Accounting*. In: McDONALD F., BURTON F.. *International Business*. Londres (Grande-Bretagne): Thomson, 2002

**P. Walton**, *European Harmonization (Revised)*. In: CHOI F.D.S.. *International Accounting and Finance Handbook: 2001 Cumulative Supplement*. New York (Etats-Unis) : John Wiley, 2001

**P. Walton**, *France*. In: ALEXANDER D., ARCHER S.. *European Accounting Guide* (avec J. Scheid). Gaithersburg, New York (USA) : Aspen Law and Business, 2001

**P. Walton**, *L'éphémère introduction du coût de remplacement en Grande-Bretagne : bilan d'une tentative pour remettre en cause le modèle en coûts historiques*. In: CASTA J.F., COLASSE B.. *Juste valeur -enjeux techniques et politiques*. Paris (France) : Economica, 2001

## **B- Financial Statement Ananlysis and Capital Market Based Research**

**P. André**, "The stock market valuation of R&D information in biotech firms", avec B. Xu, M. Magnan. *Contemporary Accounting Research*, déc. 2007, Vol. 24, Numéro 4, p. 1291-1318

**P. André**, "The long run performance of mergers and acquisitions: Evidence from the Canadian stock market", avec M. Kooli, J. L'her. *Financial Management*, déc. 2004, Vol. 33, Numéro 4, p. 27-43

**P. André**, with W. Ben Amar and C. Laurin , 2003, "Regroupements d'entreprises et gestion des benefices" (Business Combinations and Earnings Management), *La Revue du Financier*, no 139, p. 26-36.

**P. André**, "Capital adequacy and the information content of term loans and lines of credit", avec R. Mathieu, P. Zhang. *Journal of Banking & Finance*, janv. 2001, Vol. 25, p. 431-444

**A. Cazavan-Jeny**, "Levels of voluntary disclosure in IPO prospectuses: An empirical analysis", avec T. Jeanjean. *Review of Accounting and Finance*, juin 2007, Vol. 6, Numéro 2, p. 131-149

**A. Cazavan-Jeny**, "The Negative Impact of R&D Capitalization: A Value Relevance Approach", avec T. Jeanjean. *European Accounting Review*, janv. 2006, Vol. 15, Numéro 1

**A. Cazavan-Jeny**, "Pertinence de l'inscription à l'actif des frais R&D : une étude empirique", avec T. Jeanjean. *Comptabilité Contrôle Audit*, mai 2005, Vol. 11, Numéro 1

**A. Cazavan-Jeny**, "Le ratio market-to-book et la reconnaissance des immatériels-une étude du marché français", *Comptabilité Contrôle Audit*, déc. 2004, Vol. 10, Numéro 2

**A. Cazavan-Jeny**, Fair value and valuation models. In: *The Routledge Companion to Fair Value and Financial Reporting*. London and New-York (UK and USA): Routledge, 2007, p. 91-102

**W. Dick**, "La norme IFRS ? Quelle incidence pour l'immobilier d'exploitation ?", *Immobilier & Services*, mai 2005, Numéro 3, p. 26-27

**D. Lui**, "What makes a stock risky? Evidence from sell-side analysts' risk ratings", in *Journal of Accounting Research* Vol.45 No.3 June 2007 (joint with Stanimir Markov and Ane Tamayo)

**D. Lui**, "The informativeness of analysts' risk ratings", 2008, joint with Stanimir Markov and Ane Tamayo, Working paper.

**D. Lui**, "Analysts' forecast efficiency and accruals: An industry analysis", 2007, Working paper.

**D. Lui**, "Analyst optimism and accuracy: A test of the management access hypothesis", 2007, Working paper.

## C- Audit

**P. André**, with G. Broye, C. Pong and A. Schatt, A Comparison of Audit Fees and their determinants in France and UK, 2008, working paper

**P. André**, with D. Côté and R. Morissette, 1999, "Internal Control Systems and Risk Management in the Life and Health Insurance Industry: Current issues", *Assurance*, no 1, April, p. 61-86.

**P. André** and Morissette, R., 1998, "La statistique au service du vérificateur : un outil à la portée de tous" (*Statistics for Auditors 101*), *CGA Magazine*, vol. 32, no 4, avril 1998; p. 31-37.

**R. Dinasquet**, *Audit de la fonction comptable*. In: *Le diagnostic stratégique de l'entreprise*. : ESSEC/ONUUDI, 1990

**C. Richard**, « L'audit est un gage de confiance », In: *Les Idées Reçues en Management*, La Découverte, Direction Pezet A. & S. Sponem, à paraître.

**C. Richard**, "Assessing France's joint audit requirement: Are two heads better than one?", with J. Francis & A. Vanstraelen, *working paper*, 2008.

**C. Richard**, "Qualité de l'audit et satisfaction de l'audité : chronique d'une innovation ordinaire", avec F. Cerutti, *working paper*, 2008.

**C. Richard**, "Why an auditor can't be competent and independent: a French case study ", *European Accounting Review*, 2006, Vol. 15, N° 2, p. 153-179.

**C. Richard**, "L'indépendance de l'auditeur : pairs et manques", *Revue Française de Gestion*, déc. 2003, Vol. 27, N° 147, p. 119-131.

**C. Richard**, "Contribution à l'analyse de la qualité du processus d'audit : le rôle de la relation entre le directeur financier et le commissaire aux comptes", avec R. Reix, *Comptabilité, Contrôle, Audit*, mai 2002, Tome 8, Vol. 1, p. 151-174.

**C. Richard**, « Quelques voies de recherche françaises en audit », In: *Faire de la recherche en comptabilité financière*, avec J. Bédard et N. Gonthier-Besacrier, Dir. Dumontier P. & R. Teller, Vuibert, Paris, novembre 2001, pp. 55-83, novembre 2001.

**J.L. Roy**, *Audit des systèmes comptables gérés sur informatique*. (avec P. Gaudron). : Publi Union, 1985 *Pratiques comptables de base*. (avec J. Cashin, J. Lerner). 1984 *La Révolution des Compétences*. : Les Editions d'Organisation, 1970

**P. Walton**, "Audit et Comptabilité en Grande Bretagne pour les PME" *Revue française de comptabilité* September 2007 p18

**P. Walton**, *Global Financial Accounting and Reporting*. (avec W. Aerts). Londres (Royaume-Uni) : Thomson Learning, 2006

**P. Walton**, *International Accounting*. (avec A. Haller, B. Raffournier). 2ème édition. ( ) : Thomson Learning, 2003

**P. Walton**, *European Harmonization (Revised)*. In: CHOI F.D.S.. *International Accounting and Finance Handbook: 2001 Cumulative Supplement*. New York (Etats-Unis) : John Wiley, 2001

**P. Walton**, *France*. In: ALEXANDER D., ARCHER S.. *European Accounting Guide* (avec J. Scheid). Gaithersburg, New York (USA) : Aspen Law and Business, 2001

## D- Governance and Value Creation

**P. André**, 2008, 'The adoption of deferred share unit plans for outside directors and shareholder wealth', *Corporate Governance: An International Review*, with S. Khalil & M. Magnan, vol. 16(3) May 2008, 210-224.

**P. André**, 'Analysis of a merger from a governance perspective: the case of Abitibi-Consolidated and Donohue', *Canadian Journal of Administrative Sciences*, with M. Magnan & S. St-Onge, vol. 25(2), June 2008, 153-169

**P. André**, "Ownership structure and operating performance of acquiring firms: The case of English-origin countries", avec T. Yen. *Journal of Economics and Business*, sept. 2007, Vol. 59, Numéro 5, p. 380-405

**P. André**, "Termination fees in mergers and acquisitions: Protecting investors or managers", avec S. Khalil, M. Magnan. *Journal of Business Finance and Accounting*, avr. 2007, Vol. 34, Numéro 3 & 4, p. 541-566

**P. André**, "Gouvernance et rémunération des dirigeants: d'Abitibi-Price à Abitibi-Consolidated", avec M. Magnan, S. St-onge. *Revue internationale de cas en gestion*, juin 2006, Vol. 4, Numéro 2, p. 1-29

**P. André**, "Separation of ownership from control and acquiring firm performance: The case of family ownership in Canada", with W. Ben-amar. *Journal of Business Finance and Accounting*, avr. 2006, Vol. 33, Numéro 3 & 4, p. 517-543

**P. André**, "Systèmes de gouvernance, actionnaires dominants et performance future des entreprises", avec E. Schiehl. *Finance Contrôle Stratégie*, juin 2004, Vol. 7, Numéro 2, p. 165-194

**P. André**, 2004, "Réussir les regroupements", *CAMagazine*, Vol. 137, No. 4, mars, p. 41-43/  
"Good Acquisitions", *CAMagazine*, Vol. 137, No. 4, mars, p. 45-47

**P. André** with Schiehl, E., 2003, "Corporate Governance and the Information Gap: A look at the Use of Financial and Non Financial Information", *Ivey Business Journal*, March/April 2003, 7p.

**P. André** with A. Mersereau, 2003, "Commentaire : Bombardier Transport et l'acquisition d'Adtranz" (*Commentary: Bombardier Transportation and the Acquisition of Adtranz*), *Gestion - revue internationale de gestion*, vol. 27, no 4, hiver, p. 72-74

**P. André**, 2001, "Comptabilisation des fusions et acquisitions en Amérique du Nord : Du nouveau à l'horizon", *CMA Management*, novembre 2001, 32-34 / "Accounting for Combos", *CMA Management*, November, 30-33.

**P. André**, with W. Ben-Amar and J. F. L'Her, 2000, « Regroupements d'entreprises et création de valeur » (*Business Combinations and Value Creation*), *Gestion - revue internationale de gestion*, vol. 25, no 3, automne, p. 158-174.

**P. André**, with J. F. L'Her, 2000, "Une grille d'analyse des regroupements d'entreprises" (*A Grid to Analyse Business Combinations*), *Gestion - revue internationale de gestion*, vol. 25, no 3, automne, p. 137-148.

**P. André**, with R. Mathieu and C. Laurin, 2000, "Restructurations volontaires et performance des entreprises" (*Voluntary Restructurings and Firm Performance*), *Gestion - revue internationale de gestion*, vol. 25, no 3, automne, p. 104-110.

**P. André** and R. Morissette, 1998, "Gouvernement d'entreprise et information de gestion non financière: Le tableau de bord de régie d'entreprise" (*Corporate Governance, Non Financial Information and Corporate Scorecards*), *Gestion - revue internationale de gestion*, vol. 23, no 3, automne, p. 76-82.

**P. André**, with A. Mersereau and R. Morissette, 1998, "Valeur économique ajoutée et tableaux de bord: une combinaison stratégique" (*EVA and Corporate Scorecards: A Strategic Combination*), *Gestion - revue internationale de gestion*, vol. 23, no 2, été, p. 14-19.

**A. Cazavan-Jeny**, "CEO compensations in a Stakeholders' regime: An empirical investigation " (avec J. Margaine, F. Missonier-Piera). Essec Research Center, DR-08015 juil. 08.

**N. Mottis**, "Relations investisseurs et contrôle des marchés financiers" (avec P. Zarlowski). *Revue Française de Gestion*, nov. 2003, Vol. 29, Numéro 147

**N. Mottis**, "L'influence des investisseurs institutionnels sur le pilotage des entreprises" (avec J. Ponsard). *Revue Française de Gestion*, nov. 2002, Vol. 28, Numéro 141

**N. Mottis**, "Le développement de nouveaux critères de gestion basés sur la création de valeur" (avec J. Ponsard). *Echanges*, juil. 2002, Numéro 190

**N. Mottis**, "Value-based Management and the Corporate Profit Centre" (avec J. Ponsard). *European Business Forum*, janv. 2002, Numéro 8

**N. Mottis**, "Les fonds d'investissement étrangers : la part du mythe" (avec J. Ponsard). *Sociétal*, janv. 2001, Numéro 31

**N. Mottis**, "Création de valeur et politiques de rémunération. Enjeux et pratiques" (avec J. Ponsard). *Gérer et Comprendre*, juin 2000, Numéro 60

**N. Mottis**, "Ouverture internationale et enjeux des recompositions dans le secteur bancaire". *Cahiers de l'Institut de l'Entreprise (Les)*, sept. 1996, Numéro 23

**N. Mottis**, *L'impact des FIE sur le pilotage de l'entreprise*. In: PLIHON D., PONSSARD J.P.. *La montée en puissance des fonds d'investissement. Quels enjeux pour les entreprises ?* (avec J. Ponsard). Paris (France) : La Documentation Française, 2002

**N. Mottis**, Ouverture internationale et enjeux des recompositions dans le secteur bancaire. In: PONSSARD J.P.. *Concurrence internationale, croissance et emploi*. Paris (France) : L'Harmattan, 1997

## E- Taxation

**P. Walton**, *Global Financial Accounting and Reporting*. (avec W. Aerts). Londres (Royaume-Uni) : Thomson Learning, 2006

**P. Walton**, *International Accounting*. (avec A. Haller, B. Raffournier). 2ème édition. ( ) : Thomson Learning, 2003

**P. Walton**, *Financial Statement Analysis*. London (Grande-Bretagne): Business Press. Thomson Learning, 2000

**P. Walton**, *International Accounting*. (avec A. Haller, B. Raffournier). ème édition. ( ) : London International Thomson Publishing, 1998

**P. Walton**, *Comptabilité internationale*. (avec A. Haller, B. Raffournier). ème édition. Paris (France) : Vuibert, 1997

**P. Walton**, "Harmonisation and Cultural Obstacles: International Accounting Standards in Switzerland and the UK", *Accounting*, mai 2000, Vol. 52, Numéro 5

**P. Walton**, "The Impact of Government on Company Cash Flows in France and the UK", avec M. Messina. *Journal of International Accounting, Auditing and Taxation*, janv. 1998, p. 273-293

**P. Walton**, "France" In: *European Accounting Guide* (avec J. Scheid). : Aspen Press, 2003

**P. Walton**, *International Finance and Accounting*. In: McDONALD F., BURTON F.. *International Business*. Londres (Grande-Bretagne): Thomson, 2002

**P. Walton**, *European Harmonization (Revised)*. In: CHOI F.D.S.. *International Accounting and Finance Handbook: 2001 Cumulative Supplement*. New York (Etats-Unis) : John Wiley, 2001

**P. Walton**, *France*. In: ALEXANDER D., ARCHER S.. *European Accounting Guide* (avec J. Scheid). Gaithersburg, New York (USA) : Aspen Law and Business, 2001

**P. Walton**, "L'impact des prélèvements obligatoires sur les entreprises au Royaume-Uni et en France" *Revue Internationale de Droit Economique* 1997 no 1 pp27-51 (with Michel Messina)

**P. Walton**, "Depreciation: concepts and practices in France and the UK" *European Accounting Review*, 1996 Vol 5 No 2 pp317-338 with Alain Burlaud, Michel Messina

## **F- Controlling and Performance Management**

**R. Demeestère**, *Réconcilier la stratégie et l'opérationnel: L'approche "processus-compétences"*. (avec V. Genestet, P. Lorino). Lyon (France) : anact, 2006

**R. Demeestère**, *Contrôle de Gestion et Pilotage de l'entreprise*. (avec P. Lorino, N. Mottis). 3ème édition. Paris (France) : Dunod, 2006

**R. Demeestère**, *Contrôle de gestion et pilotage d'entreprise*. (avec P. Lorino, N. Mottis). 2ème édition. : Dunod, 2004

**R. Demeestère**, *Comptabilité de gestion et mesure des performances*. Paris (France) : Dunod, 2004

**R. Demeestère**, *Contrôle de gestion et pilotage de l'entreprise*. (avec P. Lorino, N. Mottis). 2ème édition. Paris (France) : Dunod, 2002

**R. Demeestère**, *Contrôle de gestion et pilotage*. (avec P. Lorino, N. Mottis). Paris (France) : Nathan, 1997

**R. Demeestère**, *Les nouvelles règles du contrôle de gestion industrielle*. (avec J. Laverty). 2ème édition. : Dunod, 1991

**R. Demeestère**, *Les nouvelles règles du contrôle de gestion industrielle*. (avec J. Laverty). Paris (France) : Dunod Entreprise, 1990

**R. Demeestère**, "Pour une vue pragmatique de la comptabilité", *Revue Française de Gestion*, janv. 2005, Vol. 31, Numéro 157

**R. Demeestère**, "Penser la gestion des compétences", avec P. Lorino, V. Genestet. *Expansion Management Review (L')*, sept. 2003, Numéro 110, p. 72-78

**R. Demeestère**, "L'ambiguïté de la notion de responsabilité en Contrôle de Gestion", *Politiques et Management Public*, juin 2001, Vol. 19, Numéro 3, p. 79-100

**R. Demeestère**, "La détermination des coûts en comptabilité et contrôle de gestion", *Revue de la Concurrence et de la Consommation -Droits et Marchés*, janv. 2000, Numéro 113, p. 21-23

- R. Demeestère**, "Strategy and investment projects", avec N. Mottis. *Controlling*, déc. 1999, Numéro 12, p. 591-596
- R. Demeestère**, "La gestion des processus : l'état de la pratique dans de grandes entreprises", avec P. Lorino, N. Mottis. *Echanges*, mars 1999, Numéro 153, p. 33-38
- R. Demeestère**, "Stratégie et projets d'investissements : pour un pilotage par processus", avec N. Mottis. *Comptabilité Contrôle Audit*, sept. 1997, Vol. 2, Numéro 3, p. 23-43
- R. Demeestère**, "Une nouvelle dimension pour le contrôle de gestion bancaire", avec P. Lorino, J. Wacogne, J. Bouchet. *Banque*, déc. 1996, Numéro 576
- R. Demeestère**, "La transversalité : gestion des processus et des projets", *Revue Française de Gestion*, juin 1995, Numéro 104, p. 52-54
- R. Demeestère**, "Stratégie et système d'information de gestion : vers une meilleure intégration", *Revue Française de Comptabilité*, sept. 1991, Numéro 226
- R. Demeestère**, "Nouvelles tendances du contrôle de gestion en milieu industriel", *Entreprise Logistique (L')*, mars 1990, Numéro 6
- R. Demeestère**, *Points de vue de confrères. La gestion des processus : l'état de la pratique dans de grandes entreprises*. In: CORFMAT D., HELLUY A., BARON P. *La mutation du contrôle de gestion* (avec P. Lorino, N. Mottis). Paris (France) : Editions d'Organisation, 2000
- M.L. Gomez**, "Il n'y a pas de stratégie sans stratège", avec E. Fimbel. *Expansion Management Review (L')*, sept. 2003, Numéro 110, p. 87-94
- M.L. Gomez**, "La planificación y el aprendizaje organizativo: el ejemplo de EDF GDF SERVICES en Francia", *Harvard Deusto. Finanzas & Contabilidad*, janv. 2003, Numéro 56
- P. Lorino**, *Contrôle de Gestion et Pilotage de l'entreprise*. (avec R. Demeestere, N. Mottis). 3ème édition. Paris (France) : *Dunod*, 2006
- P. Lorino**, *Méthodes et pratiques de la performance*. 3ème édition. Paris (France) : *Editions d'Organisation*, 2003
- P. Lorino**, *Contrôle de gestion et pilotage de l'entreprise*. (avec R. Demeestere, N. Mottis). 2ème édition. Paris (France) : *Dunod*, 2002
- P. Lorino**, *Méthodes et pratiques de la performance*. 2ème édition. Paris (France) : *Editions d'Organisation*, 2000
- P. Lorino**, *Contrôle de gestion et pilotage*. (avec R. Demeestere, N. Mottis). Paris (France) : *Nathan*, 1997

- P. Lorino**, Le contrôle de gestion stratégique - La gestion par les activités. Paris (France) : *Dunod Entreprise*, 1991
- P. Lorino**, "La gestion des processus : l'état de la pratique dans de grandes entreprises" (R. Demeestere, N. Mottis, P. Lorino).. *Echanges*, mars 1999, Numéro 153
- P. Lorino**, "Leistungssteuerungssysteme in Frankreich - Entwicklung und Wandel" (, P. Lorino).. *Controlling*, janv. 1997, Numéro 1
- P. Lorino**, La performance et ses indicateurs. Eléments de définition. In: BONNEFOUS C., COURTOIS A.. *Indicateurs de performance*. Paris (France) : Hermes, 2001
- P. Lorino**, Les indicateurs de performance dans le pilotage de l'entreprise. In: BONNEFOUS C., COURTOIS A.. *Indicateurs de performance*. Paris (France) : Hermes, 2001
- P. Lorino**, Points de vue de confrères. La gestion des processus : l'état de la pratique dans de grandes entreprises. In: CORFMAT D., HELLUY A., BARON P.. La mutation du contrôle de gestion (avec R. Demeestere, N. Mottis). Paris (France) : *Editions d'Organisation*, 2000
- P. Lorino**, "Business Process Management : Case Studies of Different Companies and Hypotheses for Further Research." (R. Demeestere, N. Mottis, P. Lorino). Essec Research Center, DR-97015 janv. 97.
- P. Lorino**, "Role of an ABC-ABM Model in Continuous Learning" (, P. Lorino). Essec Research Center, DR-95040 sept. 95.
- N. Mottis**, *Contrôle de Gestion et Pilotage de l'entreprise*. (avec R. Demeestère, P. Lorino). 3ème édition. Paris (France) : Dunod, 2006
- N. Mottis**, *Le Contrôle de Gestion*. 2ème édition. Colombelles (14) (France) : EMS/Management et Société, 2006
- N. Mottis**, *Le contrôle de gestion*. Colombelle (France) : EMS (Editions Management et Société), 2002
- N. Mottis**, *Contrôle de gestion et pilotage de l'entreprise*. (avec R. Demeestere, P. Lorino). 2ème édition. Paris (France) : Dunod, 2002 *Contrôle de gestion et pilotage*. (avec R. Demeestere, P. Lorino). Paris (France) : Nathan, 1997
- N. Mottis**, "L'influence des investisseurs institutionnels sur le pilotage des entreprises" (avec J. Ponsard). *Revue Française de Gestion*, nov. 2002, Vol. 28, Numéro 141
- N. Mottis**, "Le développement de nouveaux critères de gestion basés sur la création de valeur" (avec J. Ponsard). *Echanges*, juil. 2002, Numéro 190
- N. Mottis**, "Value-based Management and the Corporate Profit Centre" (avec J. Ponsard). *European Business Forum*, janv. 2002, Numéro 8

**N. Mottis**, "Création de valeur et politiques de rémunération. Enjeux et pratiques" (avec J. Ponsard). *Gérer et Comprendre*, juin 2000, Numéro 60

**N. Mottis**, "Strategy and investment projects" (avec R. Demeestère). *Controlling*, déc. 1999, Numéro 12

**N. Mottis**, "La gestion des processus : l'état de la pratique dans de grandes entreprises" (avec R. Demeestère, P. Lorino). *Echanges*, mars 1999, Numéro 153

**N. Mottis**, "Des modèles types contextualisés pour une approche intégrée de la firme. Le cas de l'informatique bancaire". *Revue Economique*, janv. 1999, Vol. 50, Numéro 1

**N. Mottis**, "Réinventer Taylor ?" (J. Ponsard, N. Mottis).. *Sociétal*, févr. 1998, Numéro 16

**N. Mottis**, "Stratégie et projets d'investissements : pour un pilotage par processus" (avec R. Demeestère). *Comptabilité Contrôle Audit*, sept. 1997, Vol. 2, Numéro 3

**N. Mottis**, "Ouverture internationale et enjeux des recompositions dans le secteur bancaire". *Cahiers de l'Institut de l'Entreprise (Les)*, sept. 1996, Numéro 23

**N. Mottis**, "Transversalité et réactivité des organisations -De la planification des interfaces techniques à l'articulation des compétences" (avec J. Ponsard, H. Tanguy). *Revue Française de Gestion*, juin 1995, Numéro 104

**N. Mottis**, "Planification et contrôle de gestion de l'informatique bancaire : étude comparative Japon / États-Unis". *Revue Japon in Extenso*, sept. 1994

**N. Mottis**, *L'impact des FIE sur le pilotage de l'entreprise*. In: PLIHON D., PONSSARD J.P.. *La montée en puissance des fonds d'investissement. Quels enjeux pour les entreprises ?* (avec J. Ponsard). Paris (France) : La Documentation Française, 2002

**N. Mottis**, *Pilotage des performances et contrôle de gestion*. In: BOUCHIKHI H. et al.. *Invitation au management* (avec H. Bouchikhi, J. Cerdin, P. Dornier, B. Esnault, E. Le Nagard-assayag). Paris (France) : Presses Universitaires de France, 2001

**N. Mottis**, *Points de vue de confrères. La gestion des processus : l'état de la pratique dans de grandes entreprises*. In: CORFMAT D., HELLUY A., BARON P.. *La mutation du contrôle de gestion* (avec R. Demeestere, P. Lorino). Paris (France) : Editions d'Organisation, 2000

**N. Mottis**, *Ouverture internationale et enjeux des recompositions dans le secteur bancaire*. In: PONSSARD J.P.. *Concurrence internationale, croissance et emploi*. Paris (France) : L'Harmattan, 1997

**J.L. Roy**, *Audit des systèmes comptables gérés sur informatique*. (avec P. Gaudron). : Publi Union, 1985 *Pratiques comptables de base*. (avec J. Cashin, J. Lerner). 1984 *La Révolution des Compétences*. : Les Editions d'Organisation, 1970

**J.L. Roy**, "De l'usage du deuil dans l'entreprise", *Expansion Management Review*, sept. 1997, Numéro 86

**J.L. Roy**, "1991 : quelles formations pour quel contrôle de gestion ? Quelques réflexions partielles et arbitraires.", *Formation et Gestion*, sept. 1986, Numéro 39

**J.L. Roy**, "Le contrôle de gestion des projets", *Formation et Gestion*, sept. 1986, Numéro 39

**J.L. Roy**, "Le Bilan Social", *Revue de la FNEGE*, janv. 1985, Numéro Numéro Spécial

**J.L. Roy**, "L'évolution des modèles de management", *FNEGE*, janv. 1970 **J.L. Roy**, *New Developments*. In: *Financial Reporting*. : Allan Philipps Publishing, 1986

**J.L. Roy**, Social responsibility and accounting. In: *Financial Reporting*. : Allan Phillips Publishing, 1986

## **G- Public Sectors**

### **a. Public Management**

**R. Demeestère**, « L'analyse des coûts : public ou privé », *Politiques et Management Public*, vol 25, n°3, septembre 2007, p.101-114

**R. Demeestère**, *Le Contrôle de gestion dans le secteur public*. 2ème édition. Paris (France) : L.G.D.J., 2005

**R. Demeestère**, *Le contrôle de gestion dans le secteur public*. Paris (France) : Librairie Générale de Droit et de Jurisprudence, EJA, 2002

**R. Demeestère**, *Services urbains et gestion locale*. (avec C. Lalu, E. Simonetti). Paris (France) : La Documentation Française, 1988

**R. Demeestère**, "Processus et performance dans le secteur public", (avec P. Lorino). *Expansion Management Review (L')*, juin 2003, Numéro 109, p. 58-63

**R. Demeestère**, "Que peut-on attendre d'une comptabilité de gestion dans le secteur public ?", *Politiques et Management Public*, déc. 2000, Vol. 18, Numéro 4, p. 19-45

**R. Demeestère**, "Pour une réforme de la comptabilité publique", *Revue Française de Finances Publiques*, mars 1999, Numéro 65, p. 137-149

**R. Demeestère**, "Une analyse comparative des systèmes comptables, budgétaires et de contrôle financier des villes dans différents pays", *Politiques et Management Public*, sept. 1996, Vol. 14, Numéro 3

**R. Demeestère**, "Une action de longue haleine : organiser le contrôle de gestion dans les collectivités territoriales", *Revue Française de l'Audit Interne*, juin 1996, Numéro 130, p. 18-19

**R. Demeestère**, "Quelle démarche de pilotage pour une collectivité territoriale ?", *Revue Française de Finances Publiques*, janv. 1996, Numéro 53, p. 55-60

**R. Demeestère**, "La comptabilité communale : évolutions et perspectives", *Revue Française de Finances Publiques*, janv. 1994, Numéro 47, p. 7-12

**R. Demeestère**, "Les démarches stratégiques de planification des villes : origines, exemples et questions", avec J. Padioleau. *Annales de la Recherche Urbaine (Les)*, janv. 1992, Numéro 51, p. 28-39

**R. Demeestère**, "Y-a-t-il une spécificité du contrôle de gestion dans le secteur public ?", *Politiques et Management Public*, déc. 1989, Vol. 7, Numéro 4

**R. Demeestère**, "Vers un management des collectivités locales", *Cahiers du C.F.P.C. (Les)*, mai 1987, Numéro 22

**R. Demeestère**, "L'évolution des modes de gestion de l'eau", *Correspondance Municipale*, janv. 1987, Numéro 270

**R. Demeestère**, "Formation au contrôle de gestion : le cas des municipalités", *Formation et Gestion*, sept. 1986, Numéro 39

**R. Demeestère**, "Les villes apprennent à maîtriser leur gestion", *Moniteur des Travaux Publics et du Bâtiment (Le)*, avr. 1986

**R. Demeestère**, "Rapport introductif -Atelier 2 -Dispositifs La formation des fonctionnaires dans les écoles d'application", *Cahier du CFPC*, févr. 1986, Numéro 18

**R. Demeestère**, *Maîtrise des coûts des services publics locaux*. In: GUENGANT A. *Analyse Financière des Collectivités Locales*. Paris (France) : Presses Universitaires de France, 1995, p. 211-224

## **b. Business School**

**N. Mottis**, "Des professionnels pressés sur un semblant de marché..." (avec M. Thevenet). *Revue Française de Gestion*, oct. 2007, Vol. 33, Numéro 178-179, p. 195-209

**N. Mottis**, "Les cordonniers sont-ils les plus mal chaussés". *Revue économique et sociale*, sept. 2006, Vol. Soixante quatrième année septembre 2006, Numéro 3, p. 119-123

**N. Mottis**, "Faut-il faire crédit à l'accréditation ?" (avec M. Thevenet). *Revue Française de Gestion*, déc. 2003, Vol. 29, Numéro 147

**N. Mottis**, "S'habiller américain sans perdre son identité". *Journal de l'Ecole de Paris du Management*, juil. 2003, Numéro 42

**N. Mottis**, "Accréditation et enseignement supérieur -Certifier un service comme les autres" (avec M. Thevenet). *Gérer et Comprendre*, déc. 1999, Numéro 58

**N. Mottis**, *Bologna and business education: far from a model, just a process for a while....* In: *European Universities in Transition*. Cheltenham (UK) : Edward Elgar Publishing, 2008, p. 93-112

**N. Mottis**, *La formation économique et financière*. In: *Un monde en mouvement -Enjeux et défis*. Paris (France) : Editions Eska, 2007, p. 243-248

**N. Mottis**, *La compétitivité du système d'enseignement supérieur français*. In: *Un monde en mouvement -Enjeux et défis*. Paris (France) : Editions Eska, 2007, p. 181-184

**J.L. Roy**, "1991 : quelles formations pour quel contrôle de gestion ? Quelques réflexions partielles et arbitraires.", *Formation et Gestion*, sept. 1986, Numéro 39

**J.L. Roy**, "L'évolution des modèles de management", *FNEGE*, janv. 1970 **J.L. Roy**, *New Developments*. In: *Financial Reporting*. : Allan Philipps Publishing, 1986

### **c. Health**

**G. Viens**, *Development of an accreditation questionnaire : implementation in french cancer Institute*. : M.M.I., 1997

**G. Viens**, *Rapport sur la modernisation du financement et de la tarification des établissements de santé publics et privés*. : Ministère de la Santé, 1995

**G. Viens**, *Gérer la qualité et les risques à l'hôpital*. (avec P. Anhoury). Paris (France) : ESF Editeur, 1994

**G. Viens**, *Le Sida et la société française*. (avec L. Montagnier). : La Documentation Française, 1993

**G. Viens**, *La gestion des achats et des stocks à l'hôpital*. (avec R. Faitot). : ESF/EME, 1985

**G. Viens**, "Regard d'Economiste", *Le Moniteur des Pharmacies*, mars 2004

**G. Viens**, "Quelques éléments pour une régulation du système de santé", *Médecin Radiologue de France*, oct. 2003

**G. Viens**, "La France ne sera pas une exception pharmaceutique", *Le Moniteur des pharmacies*, janv. 2002

- G. Viens**, "La nécessaire modernisation du système de santé", *Le médecin Radiologiste de France*, avr. 2001
- G. Viens**, "La nouvelle régulation : quel impact sur l'hôpital et le management ?", *Echanges & Controverses 2000*, déc. 2000
- G. Viens**, "Maîtriser les dépenses de santé : à quelles conditions ?", *Reflets ESSEC Magazine*, mars 2000, Numéro 39
- G. Viens**, "Attester la qualité de l'établissement", *Hospitalisation Nouvelle*, janv. 2000, Numéro 274
- G. Viens**, "Unsefulness of Medico-economic Studies in Cancer Care from the Perspective of Payers and Policy Makers", *The European Journal of Cancer*, sept. 1999, p. 190
- G. Viens**, "Les réseaux de santé, une nécessité ?", *Soins*, sept. 1998, Numéro 628
- G. Viens**, "Pour un développement de la gestion des risques dans les établissements", avec P. Anhoury. *Hospitalisation Privée*, avr. 1998
- G. Viens**, "Filières et réseaux de santé. Quel avenir en France ?", *Médecine et Armées*, janv. 1998, Vol. 26, Numéro 8
- G. Viens**, "Avallon, Pithiviers, Sciences et Avenir : trois raisons d'espérer !", *Médicament à l'hôpital (Le)*, nov. 1997, Numéro 1
- G. Viens**, "An approach of the evaluation of costs induced by clinical research: the experience of a French Oncology Department.", avec C. Bercez. *J CLIN ONCOL*, juin 1997
- G. Viens**, "Pour un développement de l'accréditation en France", *Le Nouvel Hospitalier*, juil. 1995
- G. Viens**, "L'audit de la sécurité et des risques dans le management de l'hôpital", avec P. Anhoury. *Gestions Hospitalières*, oct. 1994, Numéro 339
- G. Viens**, "De l'épidémiologie à l'assurance qualité : évaluation de l'utilisation du médicament", *Pharmacien Hospitalier*, janv. 1994, Numéro supplément
- G. Viens**, "Economie de la santé et évaluation économique : les données du problème", *Evaluation de l'imagerie de l'appareil moteur*, janv. 1994
- G. Viens**, "Santé et protection sociale en France et en Grande-Bretagne", *Journal of the British Institute in Paris*, sept. 1993
- G. Viens**, "Pourquoi une agence nationale pour la formation continue ?", avec P. Trotot. *Décision Santé*, juin 1993, Numéro 43

**G. Viens**, "Pour une véritable logique d'entreprise dans les établissements de soins 2e volet", avec P. Marre. *Décision Santé*, mars 1993, Numéro 38

**G. Viens**, "Pour une véritable logique d'entreprise dans les établissements de soins", avec P. Marre. *Décision Santé*, févr. 1993, Numéro 37

**G. Viens**, "Evaluation hospitalière : l'exemple de l'accréditation aux Etats-Unis Application aux urgences", *Revue des Samu Médecine d'Urgence (La) "*, déc. 1992, Numéro 6

**G. Viens**, "Le médicament dans les dépenses de santé : le cas de l'Europe", *Journal d'Economie Médicale*, janv. 1992, Vol. 10, Numéro 6

**G. Viens**, "Une approche de l'évaluation des coûts induits par la recherche clinique : expérience d'un département d'oncologie médicale", avec C. Bercez. *BULL CANCER*, janv. 1992, Vol. 458, Numéro 92

**G. Viens**, "Comparaison du coût de deux stratégies de traitement des analyses biologiques dans un centre hospitalier spécialisé", avec C. Barla. *Pharmacien Hospitalier (Le)*, janv. 1992

**G. Viens**, *High-technology Clusters in France: Two Unusual Models. An Empirical Study*. In: DI TOMMASO M.R., SCHWEITZER S.O.. *Health Policy and*

**G. Viens**, *High-tech Industrial Development. Learning from Innovation in the Health Industry* (avec G. Katz-benichou). Northampton, MA (Etats-Unis) : Edwar Elgar Publishing, 2005

**G. Viens**, *High technology clusters in France: two different models-an empiric study*. In: *Oxford University Press* (avec G. Benichou). 2003

**G. Viens**, *Assurance maladie : pistes de restructuration et implication pour les mutuelles et les organismes complémentaires*. In: *La Mutualité et la réforme de la Santé. : Rencontres Mutualistes Territoriales*, 2003

**G. Viens**, *L'accès à l'innovation le point de vue des acteurs, Les enjeux de l'innovation*. In: *John Libbey*. 2002

**G. Viens**, *Le temps dans l'évaluation du médicament et des dispositifs médicaux*. In: *La prise en compte du temps dans l'évaluation en santé*, John Libbey (avec A. Chicoye). 2002

**G. Viens**, *Comment réguler les dépenses de santé ?*. In: CHARPENTIER F.. *Encyclopédie Protection Sociale -Quelle refondation ?*. Paris (France) : Editions Liaisons & Economica, 2000

**G. Viens**, *Economie de la santé et évaluation économique : les données du problème*. In: Lequesne M., Maldague B., Morvan G.. *Evaluation de l'imagerie de l'appareil moteur*. Montpellier (France) : Sauramps Médical, 1994

**G. Viens**, *La qualité et les risques en pratique hospitalière : définition, concepts, incitatifs*. In: ANHOURY P., VIENS G.. *Gérer la qualité et les risques à l'hôpital* (avec P. Anhoury). Paris (France) : ESF Editeur, 1994

**G. Viens**, *Economie de la santé et évaluation économique : les données du problème, évaluation de l'imagerie de l'appareil moteur*. In: *Sauramps Médical*. 1994

**G. Viens**, *Santé et protection sociale en France et en Grande-Bretagne*. In: *Introduction*. 1993

**G. Viens**, *Les HMO, une innovation américaine*. In: *Comparaisons Internationales*.: Institut la Boétie, 1986

## H- Management Systems and Organizational Dynamics

**M.L. Gomez**, "a Bourdieusian Perspective on strategizing », in L.Rouleau et al. (eds): *The Cambridge Handbook of Strategy as Practice*, Cambridge University Press, forthcoming 2009.

**M.L.Gomez**, *Dans les Marmites de l'innovation*. In: *L'art de l'innovation* (avec I. Bouty). Paris (France) : l'Harmattan, 2007

**M.L. Gomez**, *La Fabrique de la stratégie dans la dynamique Champ-habitus-pratique*. In: Damon Golsorkhi. *La fabrique de la stratégie: une perspective multidimensionnelle*. Paris (France): Vuibert, 2006, p. 65-79

**M.L. Gomez**, "La planificación y el aprendizaje organizativo: el ejemplo de EDF GDF SERVICES en Francia", *Harvard Deusto. Finanzas & Contabilidad*, janv. 2003, Numéro 56

**M.L. Gomez**, *Developing Knowing in Practice: Behind the Scenes of Haute Cuisine*. In: NICOLINI D., GHERARDI S., YANOW D.. *Knowing in Organizations: A Practice-based Approach* (avec I. Bouty, C. Drucker-godard). New-York (Etats-Unis) : M.E. Sharpe, 2003

**M.L. Gomez**, *Identification des compétences clés dans les Grands Restaurants*. In: DOSTALER I, LAROCHE H,. *Perspectives en Management Stratégique* (avec I. Bouty, C. Drucker-godard). Paris (France) : Editions EMS, 2002

**M.L. Gomez**, "De l'apprentissage organisationnel à la construction de connaissances organisationnelles" Essec Research Center, DR98015 sept. 98.

**P. Lorino**, *Réconcilier la stratégie et l'opérationnel : l'approche "processus-compétence"*. (avec R. Demeestère, V. Genestet). Lyon (France) : Anact, 2006

**P. Lorino**, *Entre connaissance et organisation : l'activité collective. Colloque de Cerisy*. (avec R. Teulier). Paris (France) : La Découverte, 2005

- P. Lorino**, *Enquêtes de gestion, à la recherche du signe dans l'entreprise. Huit récits, du compact-disc au pain biologique*. Paris (France) : L'HARMATTAN, 2000
- P. Lorino**, *Cohérence, pertinence et évaluation*. (avec P. Cohendet, J. Jacot, C. Lerch). Paris (France) : Economica, 1996
- P. Lorino**, *Comptes et récits de la performance - Essai sur le pilotage de l'entreprise*. Paris (France) : Les Editions d'Organisation, 1995
- P. Lorino**, *L'économiste et le manager : éléments de microéconomie pour une nouvelle gestion*. Paris (France) : Editions La Découverte, 1989
- P. Lorino**, "L'intuition peircienne de la médiation aux sources du pragmatisme, ou : il faut ruser avec le monde..." (, P. Lorino).. Libellio, nov. 2007, Vol. 3, Numéro 4, p. 34-41
- P. Lorino**, "Tertiarisation des filières et reconstruction du sens à travers des récits collectifs" (P. Lorino, J. Nefussi).. Revue Française de Gestion, janv. 2007, Vol. 33, Numéro 170, p. 75-92
- P. Lorino**, "Contrôle de gestion et mise en intrigue de l'action collective" (, P. Lorino).. Revue Française de Gestion, nov. 2005, Vol. 31, Numéro 159
- P. Lorino**, "Penser la gestion des compétences" (R. Demeestere, V. Genestet, P. Lorino).. Expansion Management Review (L'), sept. 2003, Numéro 110
- P. Lorino**, "Processus et performance dans le secteur public" (R. Demeestere, P. Lorino).. Expansion Management Review (L'), juin 2003, Numéro 109
- P. Lorino**, "La gestion de la connaissance dans l'entreprise et le rôle instrumental des systèmes d'information et de gestion" (, P. Lorino).. signaux, sept. 2001, Numéro 96
- P. Lorino**, "A la recherche de la valeur perdue : construire les processus créateurs de valeur dans le secteur public" (, P. Lorino).. Politiques et Management Public, juin 1999, Vol. 17, Numéro 2
- P. Lorino**, "Enquête sur le facteur X. L'autonomie de l'activité pour le management des ressources humaines et pour le contrôle de gestion" (J. Peyrolle, P. Lorino).. Revue de Gestion des Ressources Humaines, mai 1999, Numéro 31-32-33
- P. Lorino**, "Les notions d'activité et de valeur en économie et gestion" (, P. Lorino).. Performances Humaines & Techniques, avr. 1999, Numéro Hors Série
- P. Lorino**, "Organisation et innovation : l'organisation à la française" (, P. Lorino).. Réalités Industrielles (série des Annales des Mines), nov. 1998
- P. Lorino**, "De la stratégie aux processus stratégiques" (C. Tarondeau J, P. Lorino).. Revue Française de Gestion, janv. 1998, Numéro 117

**P. Lorino**, "Le déploiement de la valeur par les processus" (, P. Lorino).. Revue Française de Gestion, juin 1995, Numéro 104

**P. Lorino**, "Le décloisonnement, enjeu économique et social de la productivité" (, P. Lorino).. Annales des Mines, avr. 1988

**P. Lorino**, Target Costing Organizational Learning in New Product Development: The Theory of Activity Applied to Management Tools. In: SANCHEZ R., HEENE A.. A Focused Issue on Managing Knowledge Assets and Organizational Learning. Oxford (Great-Britain) : Elsevier JAI, 2005

**P. Lorino**, From Resources to Processes in Competence-based Strategic Management. In: MORECROFT J., SANCHEZ R., HEENE A.. Systems Perspectives on Resources, Capabilities, and Management Processes (avec J. Tarondeau). Oxford (Grande-Bretagne) : Pergamon (Elsevier Science Ltd), 2002

**P. Lorino**, A Pragmatic Analysis of the Role of Management Systems in Organizational Learning. In: SANCHEZ R.. Knowledge Management and Organizational Competence. Oxford (Grande-Bretagne) : Oxford University Press, 2001

**P. Lorino**, Un défi pour les science de gestion : le tournant paradigmatique du modèle de la décision au modèle de l'activité collective. In: Science du Management/ Epistémologie, Pragmatique et Ethique. PARIS (FRANCE) : Librairie VUIBERT, 2007, p. 69-83

**P. Lorino**, Les instruments, présence fantomatique dans l'oeuvre de Karl E. Weick. In: AUTISSIER D., BENSEBAA F.. Les défis du sensemaking en entreprise. Paris (France) : Economica/Collection Recherche en Gestion, 2006

**P. Lorino**, Piloter ou catalyser le changement organisationnel : une approche sémiotique et pragmatique. In: SARDAS J.C., GUENETTE A.M. (eds.). Conception et dynamique des organisations : Sait-on piloter le changement ?. Paris (France) : L'Harmattan, 2005

**P. Lorino**, Théorie des organisations, sens et action : le cheminement historique, du rationalisme à la genèse instrumentale des organisations. In: TEULIER R., LORINO P.. Entre connaissance et organisation : l'activité collective. Colloque de Cerisy. Paris (France) : La Découverte, 2005

**P. Lorino**, L'horreur gestionnaire ? La schizophrénie du discours entrepreneurial. In: LE ROY F., MARCHESNAY M. (eds.). La responsabilité sociale de l'entreprise. Colombelles (France) : Editions EMS Management & Société, 2005

**P. Lorino**, Un débat sur l'improvisation collective en jazz animé par André Villéger. In: TEULIER R., LORINO P.. Entre connaissance et organisation : l'activité collective. Colloque de Cerisy. Paris (France) : La Découverte, 2005

**P. Lorino**, Démarche pragmatiste et mise en processus dans les situations de gestion. In: TEULIER R., LORINO P.. Entre connaissance et organisation : l'activité collective. Colloque de Cerisy (avec J. Peyrolle). Paris (France) : *La Découverte*, 2005

**P. Lorino**, La gestion de la connaissance dans l'entreprise et le rôle instrumental des systèmes d'information. In: GUILHON B., LEVET J.L.. De l'intelligence économique à l'économie de la connaissance. Paris (France) : *Economica*, 2003

**P. Lorino**, Vers une théorie pragmatique et sémiotique des outils appliquée aux instruments de gestion. In: LE MOAL P., BOURGEON L.. Savoir gérer. Mélanges en l'honneur de Jean-Claude Tarondeau. Paris (France) : *Vuibert*, 2003

**P. Lorino**, Qu'est-ce que la performance des entreprises ?. In: KAISERGRUBER D., LANDRIEU J.. Tout n'est pas économique. Des entreprises qui construisent leur performance. (France) : *Editions de l'Aube*, 2000

**P. Lorino**, L'apprentissage organisationnel bloqué. In: LORINO P.. Enquêtes de gestion, à la recherche du signe dans l'entreprise. Huit récits, du compact-disc au pain biologique. Paris (France) : *L'HARMATTAN*, 2000

**P. Lorino**, Le sens giratoire et le chameau. In: Entre systémique et complexité, chemin faisant.... Paris (France) : *Presses Universitaires de France*, 1999

**P. Lorino**, Le décloisonnement des métiers dans l'entreprise. Une nouvelle articulation entre savoirs et action. In: Innovations et Performances. Paris (France) : *Editions de l'Ecole des Hautes Etudes en Sciences Sociales*, 1999

**P. Lorino**, Réseaux de construction et de diffusion des connaissances. In: REYNAUD B.. Les limites de la rationalité - Tome 2 - Les figures du collectif. Paris (France) : *Editions La Découverte*, 1997, p. 119-125

**P. Lorino**, Les deux fonctions du pilotage de l'entreprise.. In: B.GUILHON, P.HUARD, M.ORILLARD, J.B.ZIMMERMANN. Economie de la connaissance et organisations. Paris (France) : *L'Harmattan*, 1997

**P. Lorino**, "The instrumental genesis of collective activity. The case of an ERP implementation in a large electricity producer." (, P. Lorino). Essec Research Center, DR-07014 mai 07.

**P. Lorino**, "Competence-based competence management: a pragmatic and interpretive approach. The case of a telecommunications company." (, P. Lorino). Essec Research Center, DR-07012 mai 07.

**P. Lorino**, "Coupling performance measurement and collective activity: the semiotic function of management systems. A case study." (P. Lorino, I. Gehrke). Essec Research Center, DR-07015 mai 07.

**P. Lorino**, "Process based management, dialogism and the reflexive inquiry of collective activity. the case of work safety in the building industry." (, P. Lorino). Essec Research Center, DR-07013 mai 07.

**P. Lorino**, "Stylistic creativity in the utilization of management tools" (, P. Lorino). Essec Research Center, DR-07007 avr. 07.

**P. Lorino**, "Vers une théorie pragmatique et sémiotique des outils appliquée aux instruments de gestion" (, P. Lorino). Essec Research Center, DR-02015 juil. 02.

**P. Lorino**, "Les indicateurs de performance dans le pilotage organisationnel" (, P. Lorino). Essec Research Center, DR-99032 nov. 99.

**P. Lorino**, "L'apprentissage organisationnel bloqué (Groupe BULL, 1986-1992) : du signe, porteur d'apprentissage, au piège de l'habitude et de la représentation-miroir" (, P. Lorino). Essec Research Center, DR-98049 déc. 98.

**P. Lorino**, "Théorie stratégique : des approches fondées sur les ressources aux approches fondées sur les processus" (, P. Lorino). Essec Research Center, DR-97023 août 97.

**P. Lorino**, "Les deux fonctions du pilotage de l'entreprise : coordination et équilibrage" (, P. Lorino). Essec Research Center, DR-95041 sept. 95.

**P. Lorino**, "Réseaux de construction et de diffusion des connaissances" (, P. Lorino). Essec Research Center, DR-95011 mai 95.

**P. Lorino**, "Une lecture de l'interdisciplinarité : le décroisement des métiers dans l'entreprise" (, P. Lorino). Essec Research Center, DR-95012 mai 95.

## **I- Research Methods and Epistemology**

**M.L. Gomez**, P. Lorino, "The Passion of Inquiry: The Contribution of Abduction for Research on Organizational Knowledge and Learning", In : Proceedings of the 6th International Conference on Organizational Learning and Knowledge (vol. 1), Trento (Italy) : University of Trento e-books, 2005.

**M.L. Gomez**, "De l'apprentissage organisationnel à la construction de connaissances organisationnelles" Essec Research Center, DR98015 sept. 98.

## **J- Entrepreneurship & Project Management**

**N. Mottis**, *L'art de l'innovation*. Paris (France) : L'Harmattan, 2007

**N. Mottis**, "Strategy and investment projects" (avec R. Demeestere). *Controlling*, déc. 1999, Numéro 12

**N. Mottis**, "Des modèles types contextualisés pour une approche intégrée de la firme. Le cas de l'informatique bancaire". *Revue Economique*, janv. 1999, Vol. 50, Numéro 1

**N. Mottis**, "Stratégie et projets d'investissements : pour un pilotage par processus" (avec R. Demeestere). *Comptabilité Contrôle Audit*, sept. 1997, Vol. 2, Numéro 3

**N. Mottis**, "Mieux coordonner sans contractualiser : une alternative valable pour piloter des activités informatiques". *Gérer et Comprendre*, déc. 1995, Numéro 41

**N. Mottis**, "Planification et contrôle de gestion de l'informatique bancaire : étude comparative Japon / États-Unis". *Revue Japon in Extenso*, sept. 1994

**J.L. Roy**, "Le contrôle de gestion des projets", *Formation et Gestion*, sept. 1986, Numéro 39

**J.L. Roy**, "Oser la croissance vite et fort", *L'Expansion Management Review*, janv. 1970

### **Appendix 3. Graduates in Accounting and Management Control of ESSEC doctoral program**

2007, Benoît Senaux.  
*Professeur, Reims MS*

2006, Thi Hong Phu Dao épouse Le Flecher.  
*Professeur, Reims MS*

2006, Anja Kern.  
*Post-Doctoral Fellow, London School of Economics*

2004, Aziza Laguecir.  
*Professeur Assistant, Bordeaux School of Management*

2004, Franck Billot.  
*Chargé d'études, CEREQ*

2002, Thierry Vongphanith.  
*Analyste Quantitatif et Assistant Vice Président, Brown Brothers Harriman*

2002, Marie-Léandre Gomez  
*Professeur assistant, Département Comptabilité-Contrôle de Gestion ESSEC - Cergy*

2001, Fabienne Alvarez-Pompilius.  
*Maitre de Conférences en Gestion, Université des Antilles-Guyane*

1998, Carine Boiteau.  
*Maitre de Conférence, IUT Paris V*

1997, Catherine Chevalier-Kuszla.  
*Maitre de Conférence, Paris IX-Dauphine*

1996, Sleiman El Zein.  
*Président, Vaudoise Assurances*

1996, Alfred Gbaka.  
*Professeur, INP-HB*

## **Appendix 4. Speakers at the research seminars of the Accounting and Management Control Department over the period 2000/2007**

Parmi les conférenciers sont intervenus :

- ❖ Roger Dinasquet, ESSEC
- ❖ Falconer Mitchell, University of Edinburgh
- ❖ Wolfgang Dick, ESSEC
- ❖ Kim Warren, London Business School
- ❖ Yves de Rongé, Université Catholique de Louvain
- ❖ Régine Teulier-Bourgine, CNRS GRID – ENS Cachan
- ❖ Robert Berry, University of Nottingham
- ❖ Christophe Schmitt, Université de Metz
- ❖ Hanne Norreklit, Aarhus School of Business (Denmark)
- ❖ Olivier Saulpic, E.S.C.P. – E.A.P.
- ❖ Daniel OYON, Ecole des H.E.C – Université de Lausanne
- ❖ Philippe Lefebvre, Pascal Roos, Jean-Claude Sardas, Ecole des Mines de Paris
- ❖ Eve Chiapello, H.E.C.
- ❖ Ron Sanchez, I.M.D. de Lausanne
- ❖ Yves Clot, CNAM
- ❖ Jean-Pierre Ponsard, CNRS
- ❖ Thierry Boudès, E.S.C.P. – E.A.P.
- ❖ David Dugdale, University of the West of England, Bristol
- ❖ Véronique Malleret, H.E.C.
- ❖ Robert W. Scapens, The Manchester School Of Accounting and Finance
- ❖ Jim Brimson, Arlington, Texas, USA
- ❖ Philippe Touron, EDHEC
- ❖ Thomas Jeanjean, Université Paris IX Dauphine
- ❖ Yuan Ding, Hervé Stolowy et Michel Tenenhaus, H.E.C.
- ❖ Marc Nikitin, Université d'Orléans
- ❖ Stefano Zambon, Faculty Of Economics – University of Ferrara
- ❖ Takaya Kawamura, Graduate School Of Business – Osaka City University
- ❖ Nils Brunsson, University of Stockholm
- ❖ Stere Mihai, University of Bucharest
- ❖ Davide Nicolini, University of Warwick
- ❖ Jens Wustemann, University of Mannheim
- ❖ Jan Mouritsen, Copenhagen Business School
- ❖ Frédérique Dejean, Université Toulouse 1
- ❖ Gerhard Speckbacher, Vienna University of Economics and Business
- ❖ Janis Bischof, University of Mannheim
- ❖ Paul André, University of Edinburgh
- ❖ Antonio Strati, University of Trento
- ❖ Daniel Coulombe, Université de Laval
- ❖ Robert W. Scapens, Manchester Business School

## **Appendix 5. Teaching Professors, Visiting Professors and Part-Time Lecturers**

### **Visiting Professors**

<b>Bixia Xu</b>	School of Business and Economics Wilfrid Laurier University
<b>Victoria Krivogorsky</b>	San Diego State University, San Diego, CA, USA
<b>Jens Wüsremann</b>	Université de Mannheim, Allemagne.
<b>Takaya Kawamura</b>	Graduate School of Business, Osaka University, Osaka.
<b>Hiroshi Okano</b>	Osaka City University
<b>Linard Nadig</b>	Université de Fribourg Helvétique
<b>Antonio Strati</b>	Université de Trento, Italie

### **Part-Time Lecturers**

<b>Jean-Philippe Bidegainberry</b>	Avocat, CMS Bureau Francis Lefebvre
<b>Emmanuel Bollon</b>	Manager, KPMG Audit
<b>François Bouyer</b>	Consultant Holodis
<b>Daniel Chmielewski</b>	Associé, Mazars et Guerard
<b>Thierry Cornille</b>	Manager, Ernst & Young
<b>Marie-Hélène Delage</b>	Consultante et Professeur
<b>Virginie Dognon</b>	Conseillère, Manageris
<b>François Ebrard</b>	Avocat associé, CMS Bureau Francis Lefebvre
<b>Pascal Jauffret</b>	Associé, Mazars et Guerard
<b>Olivier Joly</b>	Expert-comptable et Commissaire aux Comptes
<b>Pascal de La Morinerie</b>	Contrôleur de gestion des Fonctions Transverses - SNCF
<b>François Lenoir</b>	Directeur associé, Atliance Conseil et Formation

<b>Bernard Leroy</b>	Directeur Administratif et Financier des Sociétés du groupe HM Editions
<b>Julien Margaine</b>	Doctorant, Programme ESSEC
<b>Romain Marsella</b>	Avocat - CMS Francis Lefebvre
<b>Afshin Mehrpouya</b>	Doctorant, Programme ESSEC
<b>Jean-Marc Mevellec</b>	Consultant en Gestion, EFEC Consultants
<b>Paul Ollivier</b>	Spitz Ollivier
<b>Jean-Pierre Pfeffer</b>	Conseiller en Comptabilité de Gestion
<b>Pauline Pinault</b>	Manager Audit, Ernst & Young
<b>Marc-Antoine Quenette</b>	Manager, Mazars & Guerard
<b>Benoît Senaux</b>	Professeur, Reims MS
<b>Jean Slama</b>	Consultant, Finance Instruments
<b>Didier Streichenberger</b>	Directeur de CDG du Groupe Danone (retraité)
<b>François Théry</b>	Associé, Mazars et Guerard
<b>Didier Tixier</b>	Manager, Ernst & Young